

# 経営戦略について



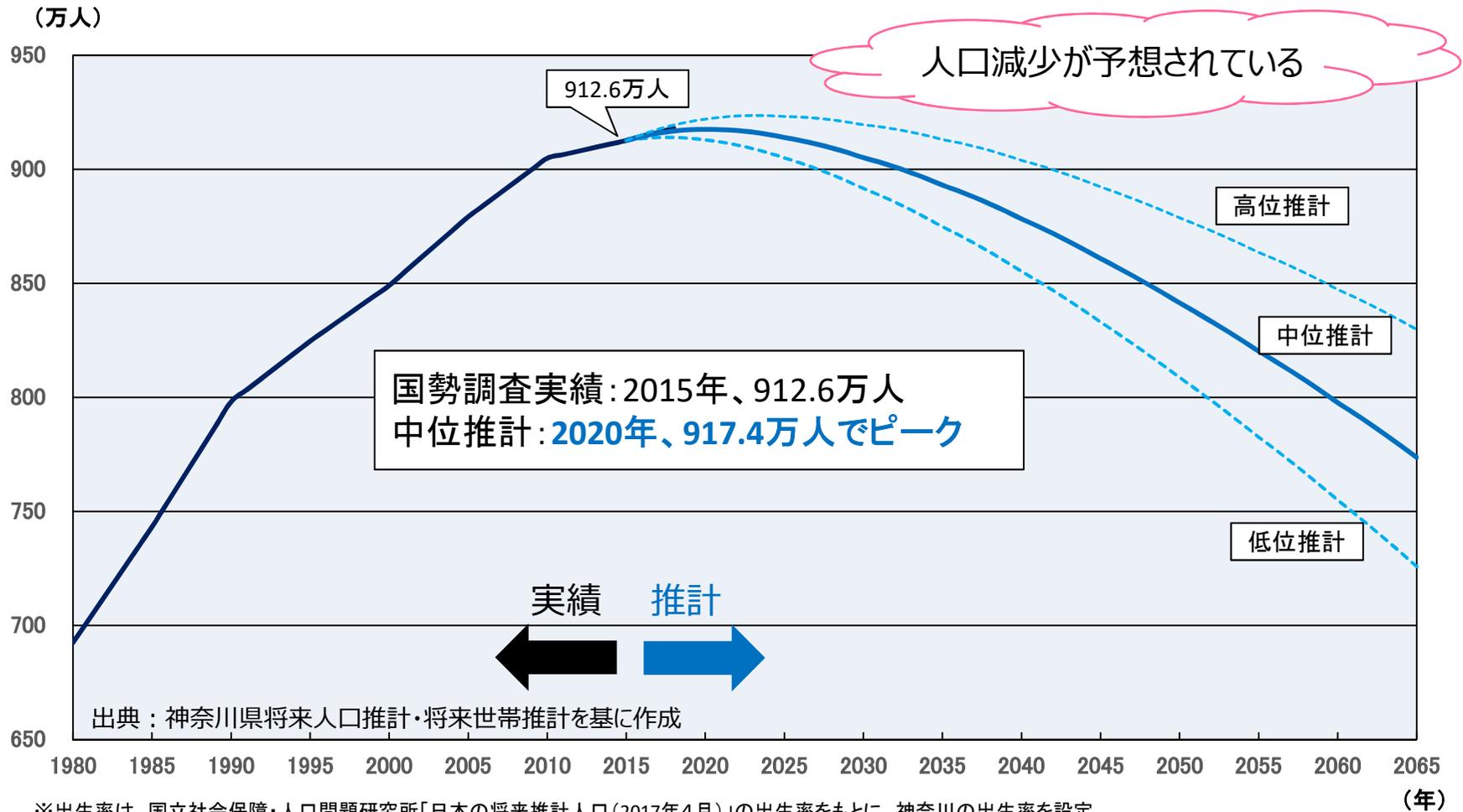
# アウトライン

---

1. 公営企業経営の課題
2. 経営戦略とは
3. 経営戦略の策定の流れ

# 1. 公営企業経営の課題

## 人口減少 【神奈川県総人口の将来人口推計】

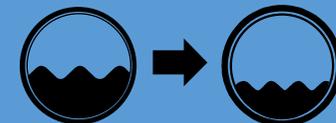


※出生率は、国立社会保障・人口問題研究所「日本の将来推計人口(2017年4月)」の出生率をもとに、神奈川の出生率を設定。

※将来の転入と転出によって生じる社会増減の程度に応じて、高位・中位・低位の3つのケースを設定して推計。

(県政策局作成)

人口減少に伴い公共サービスの利用が減少し、料金収入の減少が見込まれる



# 1. 公営企業経営の課題

## 老朽化 【神奈川県の下水道施設の老朽化実態】

【管路内部】  
幹線管渠



【処理場の外壁】  
酒匂水再生センター



【処理場内の機械】  
柳島水再生センター



大黒橋サイホン



施設の老朽化により、**更新投資の増大**が見込まれる



# 1. 公営企業経営の課題

課題解決のためには…経営戦略が必要！

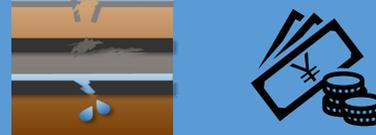
【課題1：人口減少】

人口減少に伴い公共サービスの利用が減少し、料金収入の減少が見込まれる



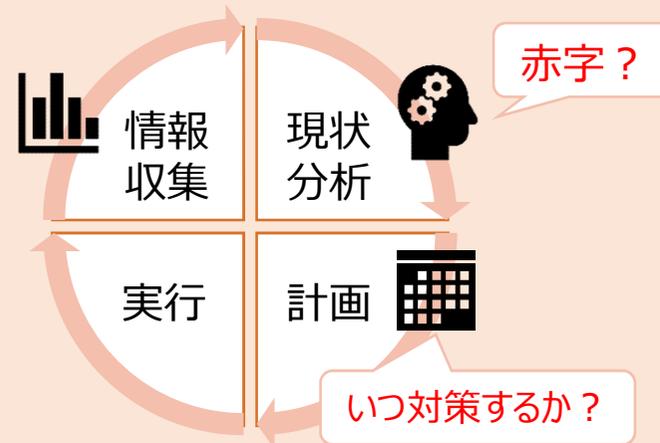
【課題2：老朽化】

施設の老朽化により、更新投資の増大が見込まれる



【総務省】

**「経営戦略」を策定し  
課題を解決せよ！**



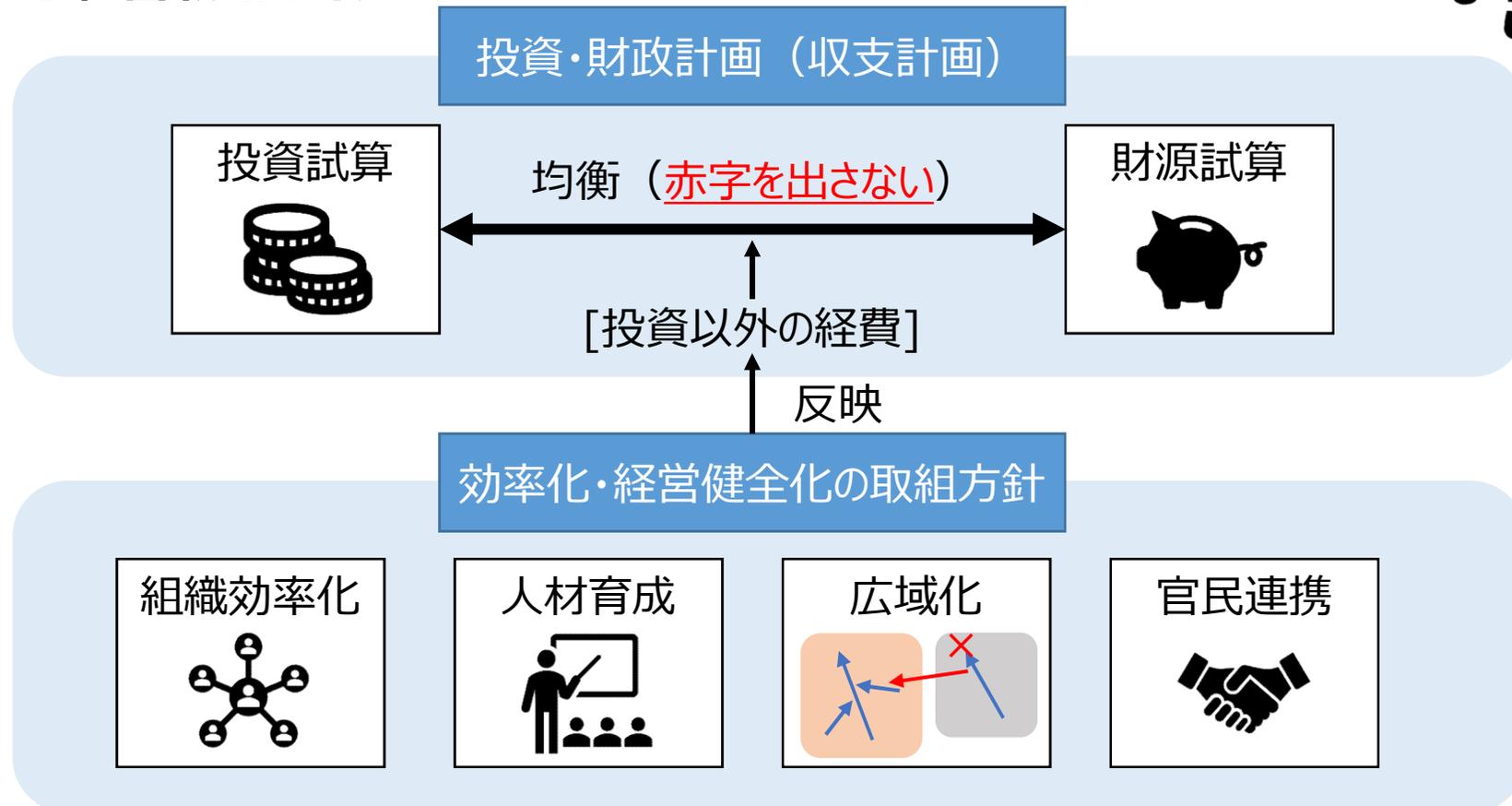
## 2. 経営戦略とは

### 経営戦略のイメージ

#### ○「経営戦略」は中長期的な経営の基本計画

公営企業が、将来にわたって安定的に事業を継続していくため、今後10年間の収支の見通しと取り組むべき施策を示した中長期的な経営の基本計画

#### ○経営戦略のイメージ



## 2. 経営戦略とは

### 経営戦略の位置づけ

神奈川県  
流域下水道中期ビジョン



経営戦略



施策実施のための取組

基本的な方向性・目標を示した計画



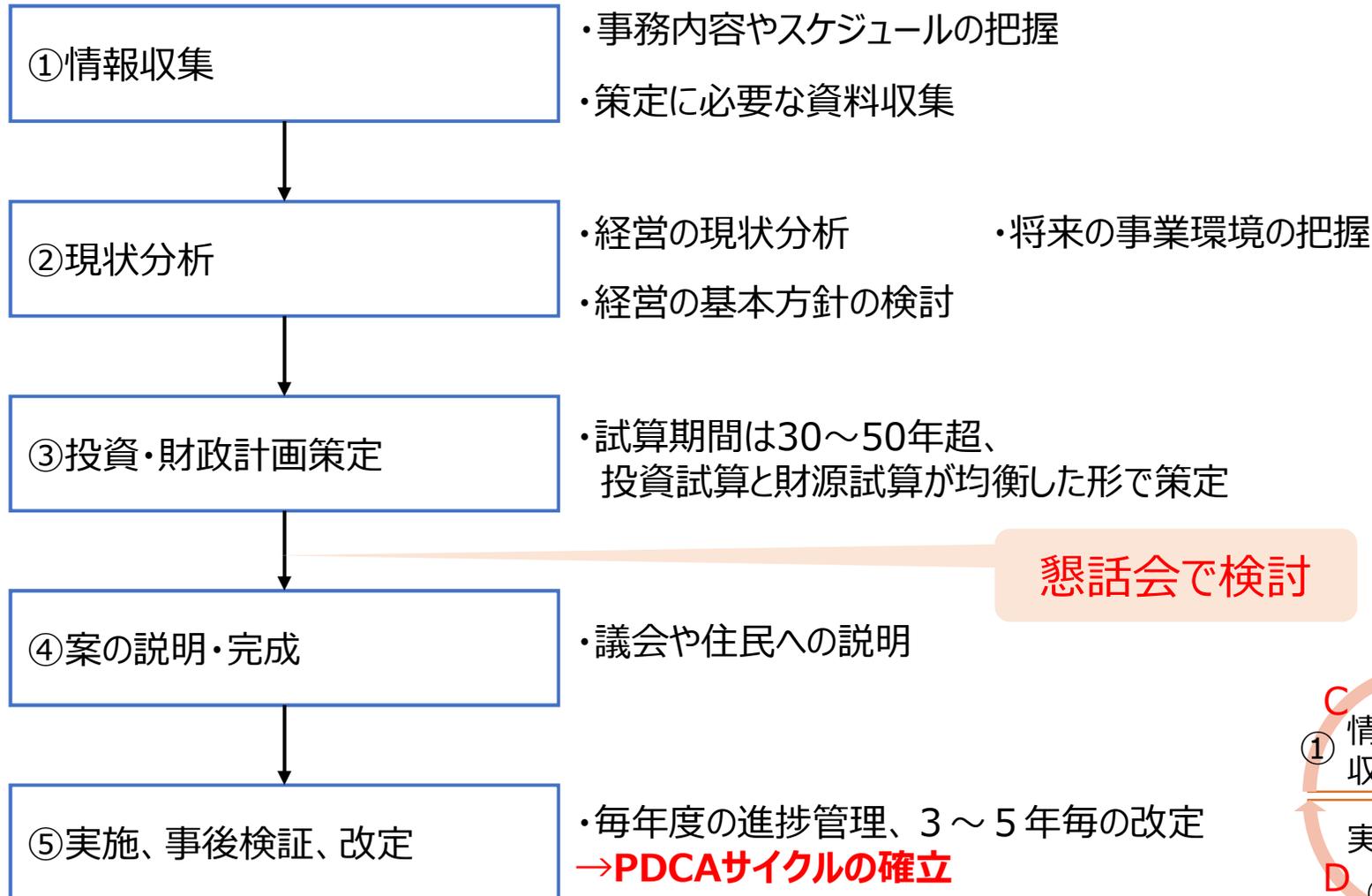
収支計画を中心とした  
中長期的な経営の基本計画



維持管理、改築・更新の取組



### 3. 経営戦略策定の流れ



出典：総務省「経営戦略策定・改定マニュアル」